

## **Lehraufträge und Vorträge (Auswahl)**

### **Lehraufträge und Tätigkeit als Seminarleiter (außerhalb der Polizei):**

- Grundlagen der Weltwirtschaftslehre. Seminarleitung an der Fritz-Erler-Akademie der Friedrich Ebert-Stiftung in Freudenstadt (1986-1988)
- Grundlagen der Entwicklungspolitik. Seminarleitung an der Fritz-Erler-Akademie der Friedrich Ebert-Stiftung in Freudenstadt (1986-1988)
- Einführung in das politische System der USA. Lehrauftrag am Institut für Politikwissenschaft an der Universität Tübingen (1996-1999)
- Grundlagen der Volkswirtschaftslehre. Lehrauftrag an der Fachhochschule für öffentliche Verwaltung des Landes Baden-Württemberg in Ludwigsburg (1996-1999)
- Die Kosten- und Leistungsrechnung in der öffentlichen Verwaltung. Lehrauftrag im Rahmen der Einführungsfortbildung für den höheren Dienst der Landesverwaltung Baden-Württemberg (1997-1999)

### **Polizeibezogene Vorträge (chronologisch):**

- „New Public Management – Zukunftsmodell oder Modetrend?“, Vortrag vor der Führungsspitze des Polizeipräsidiums Düsseldorf, 17.12.1999
- „Gesellschaftlicher Wandel – Konsequenzen für die Organisation“, Vortrag vor Führungskräften der bayerischen Polizei, Schwarzenkopfhütte, 23.05.2000
- „Gesellschaftlicher Wandel – Konsequenzen für die Organisation“, Vortrag vor Führungskräften der bayerischen Polizei, Schwarzenkopfhütte, 11.07.2000
- „Immer mehr, immer schneller, immer besser? – Zum Umgang mit Informationen in der Polizei von morgen“, Eröffnungsvortrag auf dem IT-Forum Innere Sicherheit der Firma debis in Berlin, 07.06.2000
- Keynote-Ansprache auf dem „Infotag der Polizei“ der Firma SAP an der SAP University in St. Leon Rot, 4.12.2001
- „Controlling in der Polizei – Steuerung mit Kennzahlen“, Vortrag auf der Klausurtagung der Führungskräfte des höheren Dienstes der saarländischen Polizei in Ottweiler, 20.11.2001
- „Gesamtgesellschaftliche Entwicklungen und ihre Auswirkungen auf die Polizei“, Vortrag auf der Klausurtagung der Referats-, Amts- und Behördenleiter der Polizei Schleswig-Holstein in Bad Malente, 01.10.2001
- „Methoden und Verfahren zur kennzahlengestützten Steuerung in Polizeibehörden“, Vortrag auf der Arbeitstagung „Führung und Management von Polizeibehörden und -einrichtungen“ an der Polizei-Führungsakademie, 28.5.2002

- „Gesamtgesellschaftliche Entwicklungen und ihre Auswirkungen auf die Polizei“, Vortrag auf der Strategietagung „Polizei der Zukunft“ des Innenministeriums Brandenburg, 16.7.2002
- „Controlling in der Polizei – wissen wir wirklich, was wir tun?“, Vortrag auf dem Fortbildungsseminar „Führen mit Kennzahlen“ an der Polizei-Führungsakademie, 9.12.2002
- „Controlling in der Polizei – ein unmögliches Projekt?“, Vortrag auf dem Fortbildungsseminar „Neue Steuerungsinstrumente in der Polizei“ an der Polizei-Führungsakademie, 16.6.2003
- „Zu Ende reformiert? – Verwaltungsreform und die Motivation an der Basis“, Vortrag vor den Vorsitzenden der Polizeihaupt- bzw. -gesamtpersonalräte, Münster 14.11.2003
- „Strategiebildung in der Polizei“, Vortrag vor der Führung des Polizeipräsidiums Köln auf der Strategietagung in Engelskirchen, 17.12.2003
- „Controlling in der Verwaltung“, Vortrag auf der Konferenz der Abteilungsleitungen und -assistenzen der Bezirksregierung Münster, 04.05.2004
- „Vertrauen als Basisgröße kooperativer Führung – Annäherung an einen Modebegriff“, Vortrag im Rahmen der Akademietage „30 Jahre Kooperatives Führungssystem in der deutschen Polizei. Bilanz und Perspektiven“. Polizei-Führungsakademie, 22.6.2004
- „Zu Ende reformiert?“, Vortrag vor der Führungsspitze der Berliner Polizei, 27.08.2004
- „An die Wand gefahren? – Zur aktuellen Krise der Verwaltungsmodernisierung in der deutschen Polizei“, Vortrag auf dem Fortbildungsseminar „Neue Steuerungsinstrumente“ an der Polizei-Führungsakademie, 22.9.2004
- „Controlling in der Polizei“, Vortrag im Bundeskriminalamt, 6.10.2004
- „Trends in European Societies and the challenges for Police Management in the future“, Vortrag auf der CEPOL-Tagung „Development of Leadership and Management of Change“ in Riga, 02.11.2004
- „Gesellschaftliche Trends und ihre Auswirkungen auf die Organisationsentwicklung in der Polizei“, Vortrag an der Fachhochschule für öffentliche Verwaltung des Landes Schleswig-Holstein, 24.11.2004
- „Strategien, Zielvereinbarungen und Controlling – mehr Sicherheit durch neue Managementinstrumente? Empirische Befunde zum aktuellen Stand der Verwaltungsreform“, Vortrag auf der Tagung „Empirische Polizeiforschung“, Bremen, 07.07.2005
- „Strategieentwicklung und Controlling – Erfolgsmodell oder Fremdkörper? Forschungsbericht über die Akzeptanz moderner Managementinstrumente in der Polizei“, Vortrag auf dem Fortbildungsseminar „Modernes Dienststellenmanagement“ an der Polizei-Führungsakademie, 21.9.2005
- „Modernes Management und Strategieentwicklung in der Polizei“, Einführungsvortrag auf der Klausurtagung von Führungskräften der Polizeidirektion Oldenburg in Ahlhorn, 28.09.2005

- „Zielvereinbarungen und Controlling in der Polizei“, Vortrag auf der Klausurtagung von Führungskräften des höheren Dienstes der rheinland-pfälzischen Polizei in Mainz, 19.10.2005
- „Strategieentwicklung und Controlling – Erfolgsmodell oder Fremdkörper?“, Vortrag auf der Klausurtagung der Führungsspitze der saarländischen Polizei in Neunkirchen/Nahe, 18.11.2005
- „Change Management – The Impact of Organizational Culture“, Vortrag auf der CEPOL-Tagung „Development of Leadership and Management of Change“ in Lissabon, 16.03.2005
- „Verantwortung, Gerechtigkeit und Schuld – drei Kernbegriffe polizeilicher Organisationskultur als reaktanzfördernde Faktoren im Verwaltungsreformprozess“, Vortrag auf der Tagung „Empirische Polizeiforschung“, Hann. Münden, 05.07.2006
- „Den eigenen Weg finden – über den begrenzten Nutzen der Betriebswirtschaftslehre für die Polizei“, Vortrag auf dem Fortbildungsseminar „Modernes Dienststellenmanagement – Strategie und Controlling“ an der Deutschen Hochschule der Polizei, 5.9.2006
- „Sinnhaftigkeit und Effizienz Neuer Steuerungsmodelle im Polizeivollzug“, Vortrag auf einem Seminar der Deutschen Polizeigewerkschaft, dbb Akademie, Königswinter, 11.9.2006
- „Cultural Aspects of Change“, Vortrag auf der CEPOL-Tagung „Development of Leadership and Management of Change“, Warnsveld, NL, 16.5.2007
- „Erfolgreiche Führung“, Vortrag und Moderation auf einem Führungskräfte-workshop der Polizeiinspektion Celle, 6. und 7.12.2007
- Vortrag mit dem Titel „Dem Ganzen eine Richtung geben – Strategisches Denken in der Polizei“ und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Fachforum „Strategische Steuerung von Polizeiorganisationen“ auf dem 11. Europäischen Polizeikongress in Berlin, 30.01.2008
- „Übernahme von Führungsverantwortung“ – Vortrag und Moderation auf einem Workshop mit Führungskräften der Verkehrspolizeiinspektion Würzburg-Biebelried, Michelau, 11.3.2008
- „Polizeiführung heute – Fragestellungen und Herausforderungen eines modernen Dienststellenmanagements“, Vortrag vor Führungskräften des Polizeipräsidiums Unterfranken, Würzburg, 12.3.2008
- „Change Management“, Vortrag vor Führungskräften der Landespolizei Schleswig-Holstein, Kiel, 9.6.2008
- „Erfolgsfaktoren bei Veränderungsprozessen – Forschungsbericht zur Gestaltung von Veränderungsprozessen in der Polizei“, Vorträge zu unterschiedlichen Zeiten im Rahmen der Allgemeinen Fachlichen Fortbildung an der DHPol
- „Heute so und morgen so? Betrachtungen zu einem klugen Umgang mit Managementmoden“, Vorträge zu unterschiedlichen Zeiten im Rahmen der Fortbildung für junge Führungskräfte an der DHPol
- „Die Führungskraft im Geflecht unterschiedlichster Interessen – Grundlagen einer ergebnisorientierten Organisationspolitik“, Vorträge zu unterschiedlichen Zeiten im Rahmen der Allgemeinen Fachlichen Fortbildung sowie in der Fortbildung für junge Führungskräfte an der DHPol

- „Wirkungsvolle Führung in Zeiten des Wandels“. Impulsreferat auf der Führungskräftetagung des Schutzbereichs Brandenburg / H. (23.10.2008)
- „The Impact of Organisational Culture on Change“. Vortrag auf dem CEPOL-Seminar „Leadership Development and Management of Change“. Budapest (19.11.2008)
- „Die Grenzen der Steuerung. Der Modernisierungsprozess in der Polizei des Landes Brandenburg“. Vortrag auf der Tagung „Aktuelle Herausforderungen der Führung und Steuerung in der öffentlichen Verwaltung“ der Firma Kienbaum in Berlin (04.09.2009)
- „Das Forschungsprojekt COMPOSITE“. Vortrag auf dem Pizzaseminar des Brandenburgischen Instituts für Gesellschaft und Sicherheit (BIGS). Potsdam (08.09.2010)
- „Gestaltung von Veränderungsprozessen in der Polizei“. Vortrag auf dem Workshop „Polizei 2020: Management der Veränderung“ des Polizeipräsidenten, der Direktionsleiter und ihrer Stellvertreter in Liebenwalde (18.08.2011)
- „Community Policing in the Brandenburg Police“. Vortrag vor einer Delegation aus Irland an der FHPol in Oranienburg (29.03.2012)
- „Über welche Daten verfügt die Polizei?“. Impulsvortrag auf dem Kick-off-Workshop des Forschungsprojekts WISIND des Brandenburgischen Instituts für Gesellschaft und Sicherheit an der Universität Potsdam (27.04.2012)
- „It's not About Management, It's About Culture! – Some Thoughts On The Manageability of Organic Professional Cultures“. Vortrag auf der Practitioners Conference des Forschungsprojekts COMPOSITE in Potsdam (11.12.2012)
- „Kompetente Polizeibeamte für Ihre Sicherheit – Die Aufgaben der FHPol in Oranienburg“. Vortrag vor dem Rotary Club Berlin (22.02.2013)
- „Ist das noch unsere Polizei? Veränderungsmanagement unter dem Druck, stabil bleiben zu müssen“. Vortrag auf der Konferenz „Das Versprechen der sicheren Stadt“ an der Technischen Universität Berlin (12.04.2013)
- „‘Stillstand ist Rückschritt!’ oder ‚ständig eine neue Sau durchs Dorf?’ – Veränderungsmanagement in der Polizei“. Vortrag auf der Frühjahrstagung der Arbeitsgemeinschaft der Polizeipräsidenten in Rotterdam (16.5.2013)
- „Change Management revisited“. Vortrag auf dem Seminar „Führung und Management“ an der Deutschen Hochschule der Polizei in Münster (12.06.2013)
- „Effective Change Management in the Police – Insights From a European Research Project“. Vortrag auf der Cepol Research and Science Conference an der Deutschen Hochschule der Polizei in Münster (12.09.2013)
- „Police Education And Training in Germany“. Vortrag auf der First Regional Conference of Police Academy Chiefs in Banja Luka, Bosnien-Herzegowina (20.09.2013)
- „Das Verhältnis zwischen Schutz und Bedrohung“ Impulsvortrag auf dem Expertenworkshop des Forschungsprojekts WISIND am Deutschen Institut für Wirtschaftsforschung (DIW), Berlin (28.11.2013)
- „Effective Change Management in the Police – Insights From a European Research Project“. Vortrag auf einem CEPOL-Experten-Workshop „EU Leadership 2015“. Bramshill (18.3.2014)

- „Erfahrungen mit dem Forschungsprojekt COMPOSITE“. Vortrag auf dem Forschungssymposium „Gesellschaftspolitische Dimensionen der Sicherheitsforschung“ an der DHPol, Münster (24.4.2014)
- „Erfolgreiche Führung in einem dynamischen Umfeld – Ergebnisse eines EU-Forschungsprojekts zum Change Management in der Polizei“. Vortrag auf dem Seminar „Change Management“ an der DHPol, Münster (5.5.2014)
- „Veränderungsprozesse in der Organisation Polizei besser verstehen – Ergebnisse aus vier Jahren Forschung in der Polizei und für die Polizei“ (zus. Mit Stefanie Giljohann, Mario Gruschinske, Nathalie Hirschmann und Susanne Stein-Müller), Präsentation des Forschungsprojekts COMPOSITE vor Führungskräften des Ministerium des Innern und der Polizei Brandenburg im Polizeipräsidium, Potsdam (23.6.2014)
- Kritik an der eigenen Institution. Konsequenzen für die Identifikation von Polizeibeamten (zus. mit Stefanie Giljohann). Vortrag auf der XVII. Tagung des Arbeitskreises Empirische Polizeiforschung zum Thema „Die kritisierte Polizei“. Hamburg (05.07.2014)
- Einführungsvortrag über den aktuellen Stand der Organisationsforschung auf dem Tag der Wissenschaft der FHPol Brandenburg zum Thema „Widerstand produktiv nutzen: Wege zu einem neuen Veränderungsmanagement in der Polizei“. Oranienburg (20.11.2014)
- Diversity management in German police forces. Vortrag beim German Marshall Fund. Berlin (11.12.2014)
- Von reflektierten Praktikern und handlungssicheren Akademikern – Szenario für eine didaktische Synthese von Wissenschaft und Praxis in der Polizeiausbildung (zus. mit Madeleine Bernhardt). XVIII. Tagung des Arbeitskreises Empirische Polizeiforschung zum Thema „Bologna und die Folgen für die Polizeiausbildung“. Münster-Hiltrup (16.06.2015)
- „Mehr Präsenz in der Fläche? Reformkonzepte einer Landespolizei auf dem Prüfstand“. Vortrag an der Universität der Bundeswehr am 17. Oktober 2016
- „The German Police Education Model“, Vortrag auf der OSZE-Konferenz „Police Education and Training: International Experience and National Perspective“ am 11.12.2017 in Kiew (Ukraine)
- „Sensibilität für Menschenrechte, akademisches Denken und die Handlungssicherheit des Polizeibeamten. Thesen zu den didaktischen Dilemmata eines polizeilichen Hochschulstudiums“. 05.07.2018, Konferenz Empirische Polizeiforschung, DHPol, Münster
- „Wissenschaft und subjektive Theorie in der Polizeiausbildung“. Vortrag auf dem DIDAktik-Netzwerk, 18.03.2019, DHPol, Münster
- „Wissen, Wissenschaft und politische Bildung in der Ausbildung zum Polizeiberuf“. Vortrag auf dem Netzwerk Führungslehre. 28.05.2019, DHPol, Münster
- „Extremismusprävention in der Polizeiausbildung“. Vortrag auf dem Forum Innenpolitik im Willy-Brandt-Haus am 21.10.2019
- „Populismus und Polizeiausbildung“. Vortrag vor dem Bundesvorstand und geschäftsführenden Vorstand der Gewerkschaft der Polizei am 14.11.2019 in Fulda